



INNOVAZIONE - INTERNAZIONALIZZAZIONE
AREZZO DOTT.COM
CONVEGNO NAZIONALE UNGDEC
AREZZO 06-07-08/10/2016

La professione all'estero

Entry strategy in Asia

LORENZO RICCARDI – PARTNER RSA ASIA

Come guidare un gruppo italiano tra i diversi possibili investimenti e approcci nei mercati asiatici



Unione Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili di Arezzo



Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili®



Fondazione Centro Studi
U.N.G.D.C.E.C.



INNOVAZIONE - INTERNAZIONALIZZAZIONE
AREZZO DOTT.COM
CONVEGNO NAZIONALE UNGDCEC
AREZZO 06-07-08/10/2016

Agenda

- 1) Professione e Estero: imprese e professionisti***
- 2) Analisi e Valutazioni Preliminari: paese, location, partner,***
- 3) Analisi struttura societaria: RO, JV, WOFE***
- 4) Ruoli nella governance***
- 5) Fisco e profili internazionali***
- 6) Casi pratici***



Unione Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili di Arezzo



Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili®



Fondazione Centro Studi
U.N.G.D.C.E.C.



INNOVAZIONE - INTERNAZIONALIZZAZIONE
AREZZO DOTT.COM
CONVEGNO NAZIONALE UNGDEC
AREZZO 06-07-08/10/2016

Professione all' Estero

Importanza dei mercati esteri

Imprese sempre piu internazionali

Professionisti meno internazionali dei clienti

Esperienza personale: 10 anni in Asia

Uno studio di commercialisti a 10.000 km di distanza dall'Italia

Sistema previdenziale: commercialisti, avvocati, giornalisti

Tipologia e dimensione progetti e gruppi assistiti



Unione Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili di Arezzo



Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili®



Fondazione Centro Studi
U.N.G.D.C.E.C.



INNOVAZIONE - INTERNAZIONALIZZAZIONE
AREZZO DOTT.COM
CONVEGNO NAZIONALE UNGDCEC
AREZZO 06-07-08/10/2016

Analisi e Valutazioni Preliminari:

paese

location

Partner

Analisi Struttura Societaria

RO

JV

WOFE

Sub-holding

Regional Hub

Multiple Hub



Unione Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili di Arezzo



Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili®



Fondazione Centro Studi
U.N.G.D.C.E.C.

Analisi comparativa

City Data	China		Singapore		Hong Kong		Indonesia		Malaysia		Thailand	
Capital City	Beijing		Singapore		Hong Kong		Jakarta		Kuala Lumpur		Bangkok	
Pop Capital City	19.612.368		5.399.000		7.026.400		9.588.198		1.730.000		8.106.171	
Country Data	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
GDP (US\$ bn)	10,430.7	10,982.8	306.3	292.7	289.5	307.3	890.6	858.9	338.1	296.2	404.3	395.3
Inflation rate (%)	2.0	1.5	1.0	-0.5	4.4	3.0	6.4	6.4	3.1	2.1	1.9	-0.9
Unemployment rate (%)	4.1	4.0	2.0	1.9	3.3	3.3	5.9	6.2	2.9	3.1	0.8	0.9
Exports (US\$ bn)	1,924.14	1,956.43	388.8	364.0	470.9	462.2	175.3	148.3	208	175	224.8	213.9
Imports (US\$ bn)	1,634.25	1,402.26	351.3	289.2	540.9	518.8	168.3	135.1	173	149	200.2	182.3
Export growth (%)	4.8	-2.1	0.8	-7.2	3.2	-1.8	-3.7	-15.4	3	-15.9	-0.3	-4.9
Import growth (%)	5.4	2.0	-0.6	-12.1	3.9	-4.1	-4.5	-19.8	-0.6	-13.9	-8.5	-8.9

Source: Trading Economics, 2016



INNOVAZIONE - INTERNAZIONALIZZAZIONE
AREZZO DOTT.COM
CONVEGNO NAZIONALE UNGDCEC
AREZZO 06-07-08/10/2016

Analisi Finanziaria:

Capitale Sociale e Finanziamenti

Compliance:

Dichiarazioni fiscali mensili, trimestrali, annuali

Gestione contabile,

Gestione bancaria

Tenuta libri sociali

Bilanci e report finanziari

Audit report

riclassificazioni



Unione Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili di Arezzo



Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili®



Fondazione Centro Studi
U.N.G.D.C.E.C.



INNOVAZIONE - INTERNAZIONALIZZAZIONE
AREZZO DOTT.COM
CONVEGNO NAZIONALE UNGDCEC
AREZZO 06-07-08/10/2016

Ruoli nella Governance

Board of directors / Executive directors

Criteri di residenza / esterovestizione / poteri e deleghe

Board of Supervisors / Supervisor

Company Secretary

Qualified Accountant

Auditor



Unione Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili di Arezzo

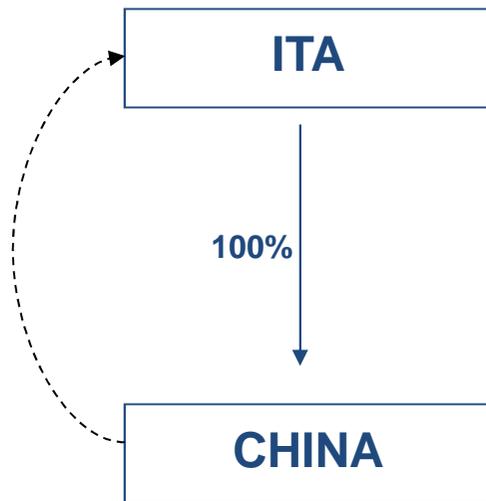


Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili®



Fondazione Centro Studi
U.N.G.D.C.E.C.

Fisco e profili internazionali



Utile lordo China:	100
<i>Income tax (25%):</i>	(25)
Utile netto China:	75
Dividendo lordo a ITA:	75
Ritenuta alla fonte (10%):	(7,5)
Dividendo netto a ITA:	67,5
Dividendo lordo ITA impon. 5%:	75
Imposte ITA (1,375%):	(1,03)
Credito d'imposta:	1,03
Netto ITA:	67,5
<i>Tax rate:</i>	32,5



INNOVAZIONE - INTERNAZIONALIZZAZIONE
AREZZO DOTT.COM
CONVEGNO NAZIONALE UNGDCEC
AREZZO 06-07-08/10/2016

Caso Pratico – Drinking Sector

***Per un gruppo leader nel settore del packaging per il settore F&B,
abbiamo effettuato:***

- Analisi preliminari per valutare entry strategy***
- Setup holding ad HK***
- Setup di 2 società manifatturiere in Cina***
- Valutazione dell'insediamento dei siti produttivi all'interno di specifici
parchi industriali***
- Ottenimento specifiche licenze***
- Registrazione marchi***



Unione Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili di Arezzo



Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili®



Fondazione Centro Studi
U.N.G.D.C.E.C.



INNOVAZIONE - INTERNAZIONALIZZAZIONE
AREZZO DOTT.COM
CONVEGNO NAZIONALE UNGDEC
AREZZO 06-07-08/10/2016

Alcune Pubblicazioni di Studio



Unione Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili di Arezzo



Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili®



Fondazione Centro Studi
U.N.G.D.C.E.C.



INNOVAZIONE - INTERNAZIONALIZZAZIONE
AREZZO DOTT.COM
CONVEGNO NAZIONALE UNGDEC
AREZZO 06-07-08/10/2016

RsA asia
ASIA TAX ADVISORS

Shanghai - Beijing - Suzhou - Hong Kong

info@rsa-tax.com

www.rsa-tax.com

Lorenzo Riccardi - Dottore Commercialista

lr@rsa-tax.com / M +8613818736209

Giorgio Riccardi - Dottore Commercialista

gr@rsa-tax.com / M + 393495390502



Unione Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili di Arezzo



Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti
ed Esperti Contabili®



Fondazione Centro Studi
U.N.G.D.C.E.C.