

# 5° Forum Controllo di gestione

---

**Il paradosso del  
«nuovo controllo di gestione»**

**Alberto Bubbio**

***Il paradosso:  
quanto più è necessario fare  
pianificazione e controllo (P&C)***

***tanto più le attuali prassi e gli  
strumenti si dimostrano  
spesso inefficaci***

*Cosa si può fare per superare tale paradosso ?*

- ✓ *Aiutare il management a mantenere l'auspicato  
«allineamento strategico» su:  
la «rotta» decisa per raggiungere la «meta» (il purpose  
dell'azienda – not only profit) o anche*

*aiutandolo a modificare  
la «rotta» se necessario*

*per un «imprevisto»,  
ma profondo cambio di scenario  
(cambiamento strutturale)*



*Il planner e il controller e ancor più il  
Chief Financial Officer (Amministr., finanza e controllo),  
ma tutte le figure della Nostra Area*

*devono concorrere a creare un  
Office of Strategy Management.*

*E per essere in grado di crearlo  
abbiamo bisogno di nuove competenze*

## *Le nuove competenze richieste*



***Tecniche**  
Nuovi  
Strumenti*

***Manageriali (Soft Skill)**  
Modalità di svolgimento  
dei processi (lavoro in  
team, leadership, capacità  
relazionali, ecc.)*

## *Saremo sempre più a supporto della Strategia az. e dello Strategy process*

